

Tijd als verandervriend of verandervijand in programma's

PGM Open Event - 23.09.2025



Even voorstellen

- Kilian Bennebroek Gravenhorst
 - Oprichter PlusPulse, onafhankelijke adviseurs
 - Docent Verandermanagement, o.a. bij Sioo
 - Onderzoeker en auteur
-
- Ambitie: bijdragen aan duurzame verandering in maatschappelijke organisaties



Op verkenning

- Drie dilemma's
- Korte intro
- Onderzoeken in trio's
- Ontdekkingen over tijd als vriend of vijand

Eerste dilemma

- ⦿ Van voorlopen in de verandering
- ⦿ Naar te grote voorsprong
- ⦿ Opdrachtgever e.a. blijven achter in het heden

Twée werelden

Werkelijke wereld: werkpraktijk

Vertrouwd

Bewezen dat het werkt

Energiezuinig

Je kunt er op vertrouwen

Je weet je plek erin bent

Hier hebben ze gelijk

Hoezo zou de verandering werken?

Beschermst tegen stukmaken

Wenselijke wereld: de verandering

Abstract

Begrijpen hoe het kan werken

Vraagt extra energie

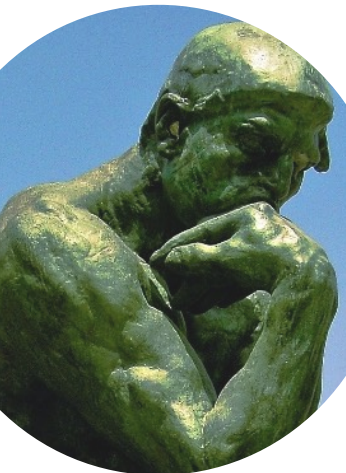
Je kunt er in geloven

Je kunt er tijd in hebben

Hier hebben ze gelijk

Heeft een beeld van de verandering

Voelt urgentie om het anders te doen



Veranderjungle

Opdrachtgever in het heden

- **Verteller:** hoe herken ik dit in een eigen voorbeeld?
- **Verkenners:** wat is de rol van tijd in dit voorbeeld?
- **Gezamenlijk:** wat ontdekken we over hoe tijd hier de verandering helpt of belemmert?



Tweede dilemma

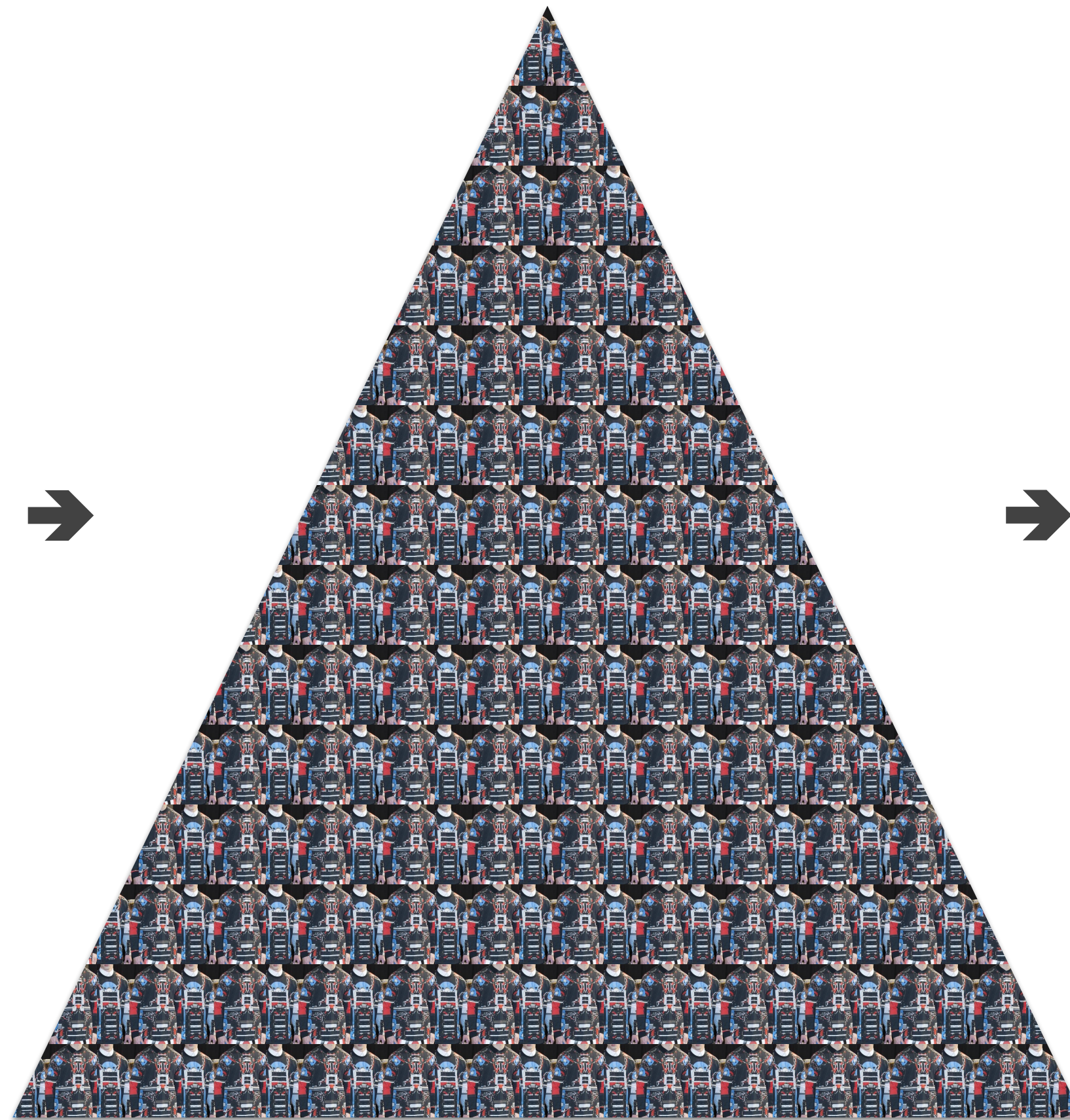
- ⦿ Verandering heeft tijd, aandacht en liefde nodig
- ⦿ Formele afspraken over eigenaarschap en rollen
- ⦿ Hoe kom je erachter wie er echt om haar geeft?

Bestaansrecht en betekenis

Externe
legitimering
als aanleiding



*Kans of
noodzaak?!*



Toegevoegde
waarde voor
buitenwereld

*Kans of
noodzaak?!*





Eigenaarschap

- ◎ **Verteller:** hoe herken ik dit in een eigen voorbeeld?
- ◎ **Verkenners:** wat is de rol van tijd in dit voorbeeld?
- ◎ **Gezamenlijk:** wat ontdekken we over hoe tijd hier de verandering helpt of belemmert?

Derde dilemma

- ⦿ Verandering vieren we als het klaar is
- ⦿ Eerst presteren en leveren, dan pas tevredenheid
- ⦿ Geloofwaardigheid groeit in stapjes en met bewijs

Tijdlijn dilemma

- Twee jaar lang hard aan het werk met programma
- Achteraf terugkijken naar belangrijke momenten
- Tijd om te vieren was al voorbij én veel kansen gemist

Geen tijd om te vieren

- **Verteller:** hoe herken ik dit in een eigen voorbeeld?
- **Verkenners:** wat is de rol van tijd in dit voorbeeld?
- **Gezamenlijk:** wat ontdekken we over hoe tijd hier de verandering helpt of belemmert?



Ontdekkingen delen

- ⦿ Tijd als verandervriend of als verandervijand in programma's
- ⦿ Wat is onze mooiste ontdekking over hoe tijd helpt of belemmert?
- ⦿ Graag op [menti.com](https://www.menti.com/join/21196918) 2119 6918

Linken?

